Les nouveaux territoires du droit

In

Ce qui nous tient : le droit comme promesse collective

Marie-Anne Frison-Roche
Professeur des Universités
Directrice du Journal of Regulation & Compliance (JoRC)
Directrice de l'École européenne de Droit de la Régulation et de la Compliance (EeRC)

Convention nationale des avocats 2026 – Plénière 2
Conseil national des barreaux (CNB) – Toulouse, MEETT

23 octobre 2026

© mafr

Là où ça se passe : dans les entreprises

(même pour les questions « non économiques »)

- **Avec des interlocuteurs nouveaux (les « parties prenantes »)**
- **Avec un souci premier : l'Avenir, celui des systèmes et celui des êtres humains qui vivent en leur sein**



© mafr

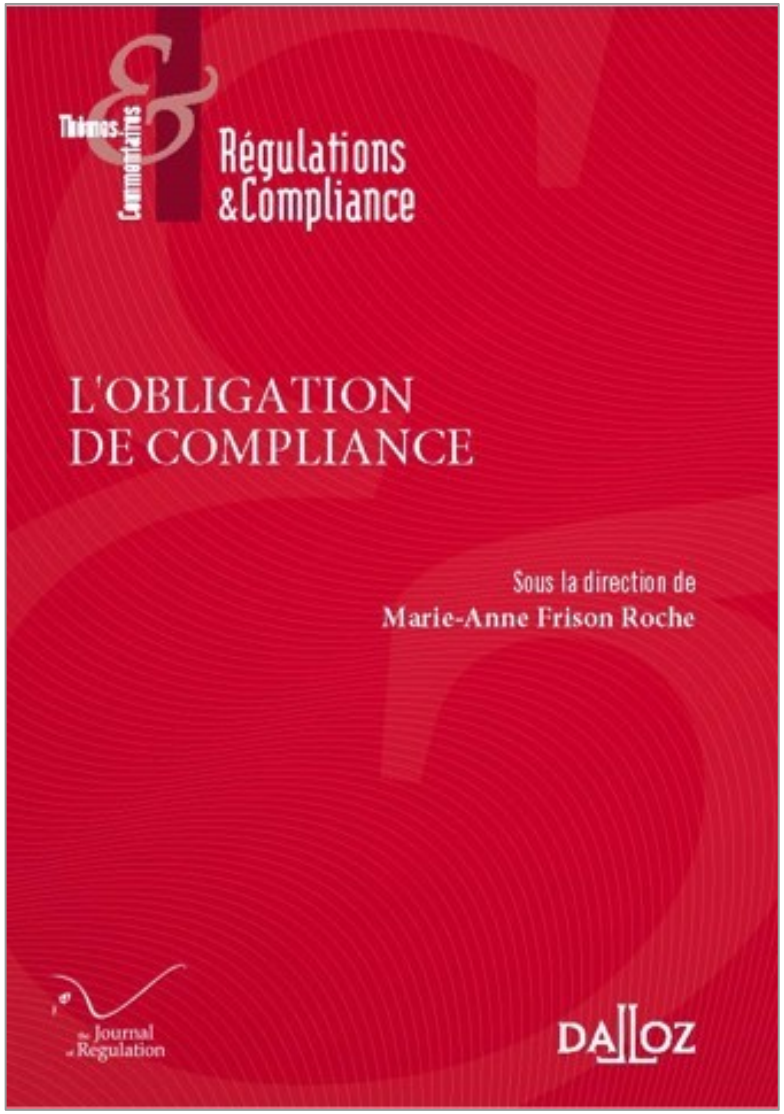
LES NOUVEAUX "TERRITOIRES POUR LES JURISTES" : LÀ OÙ SE FORMENT LES DÉCISIONS (CE QUE SAISIT LE *DROIT DE LA COMPLIANCE*)

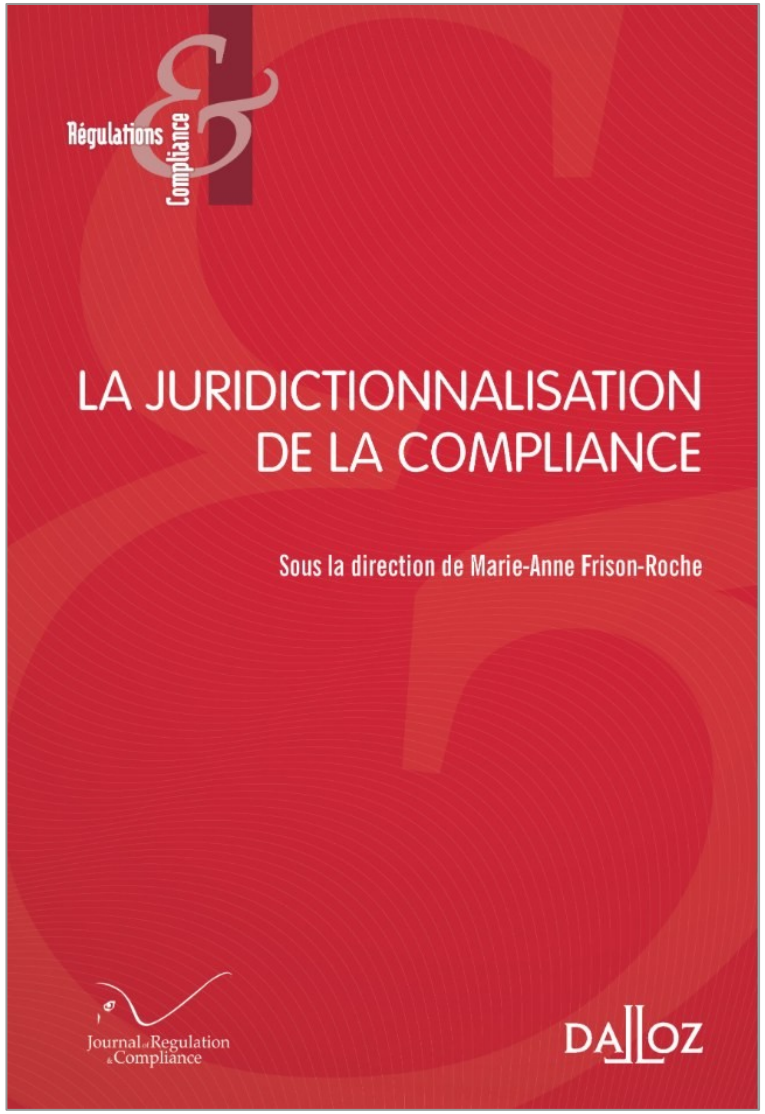
- Gouvernance
- Conformité et Vigilance
- Durabilité
- Données



- Chaînes de valeur et Nouvelle ingénierie contractuelle
- Risques réputationnels
- Partout où les décisions à long terme se prennent, où les responsabilités se répartissent, où les engagements crédibles se prennent

© mafr


Thèmes & Commentaires
Régulations & Compliance
L'OBLIGATION DE COMPLIANCE
Sous la direction de
Marie-Anne Frison Roche
Journal de Régulation
DALLOZ


Régulations & Compliance
LA JURIDICTIONNALISATION DE LA COMPLIANCE
Sous la direction de Marie-Anne Frison-Roche
Journal de Régulation & Compliance
DALLOZ

© mafr

MINISTÈRE
DE LA JUSTICE
Liberté
Égalité
Fraternité

DÉPLOYER LE DROIT DE LA COMPLIANCE POUR RENFORCER LA SOUVERAINETÉ ET ACCROÎTRE L'ATTRACTIVITÉ DE LA FRANCE AVEC L'EUROPE

Rapport au garde des Sceaux, ministre de la Justice

Marie-Anne Frison-Roche

Septembre 2026

MINISTÈRE
DE LA JUSTICE
Liberté
Égalité
Fraternité

DEPLOYING COMPLIANCE LAW TO STRENGTHEN THE SOVEREIGNTY AND INCREASE THE ATTRACTIVENESS OF FRANCE WITH EUROPE

Report

to the garde des Sceaux, French minister of Justice

Marie-Anne Frison-Roche*

September 2026

* This is the English translation of the Report submitted in French to the garde des Sceaux, minister of Justice, under the title *Déployer le Droit de la Compliance pour renforcer la souveraineté et accroître l'attractivité de la France avec l'Europe*.

© mafr

CHACUN SE DIT QU'IL Y A LÀ : UN NOUVEAU TERRITOIRE ET DE NOUVELLES MISSIONS : POUR LES MANAGERS, POUR LES PARTIES PRENANTES, POUR LE POLITIQUE, POUR LES AUDITEURS, POUR LES JUGES, POUR LES AVOCATS… MÊME POUR LES PROFESSEURS…



© mafr

MAIS UNE IMPRESSION D'ÊTRE SUBMERGÉ PAR DES RÉGLEMENTATIONS IMMAÎTRISABLES



© mafr

L'AVOCAT DOIT ÊTRE PRÉSENT DANS CET ESPACE DE L'EX ANTE

I. FAIRE RESSORTIR L'HUMANISME DANS CES CORPUS DE COMPLIANCE

NIS2

DORA

FCPA

DSA



Sapin 2

DMA

CSRD

© mafr

L'AVOCAT DOIT ÊTRE PRÉSENT DANS CET ESPACE DE L'EX ANTE

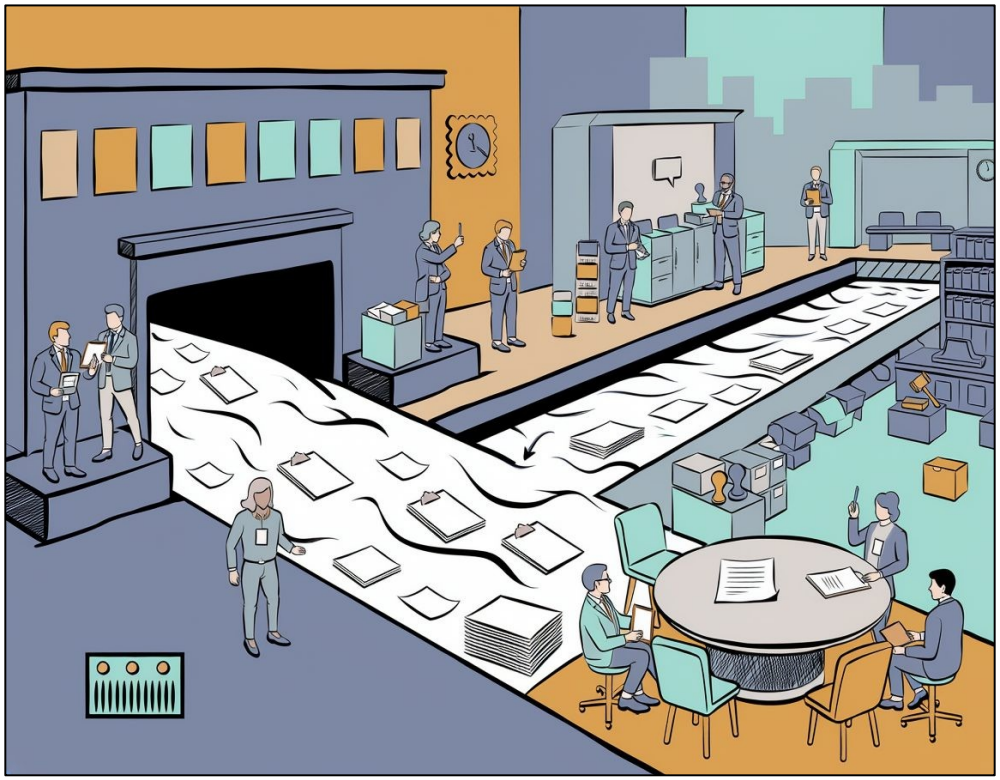
II. AIDER À LA CONSTRUCTION D'ALLIANCES DURABLES POUR QUE LES ENTREPRISES PARVIENNENT À PRENDRE LEUR PART DANS LES AMBITIONS DE COMPLIANCE



© mafr

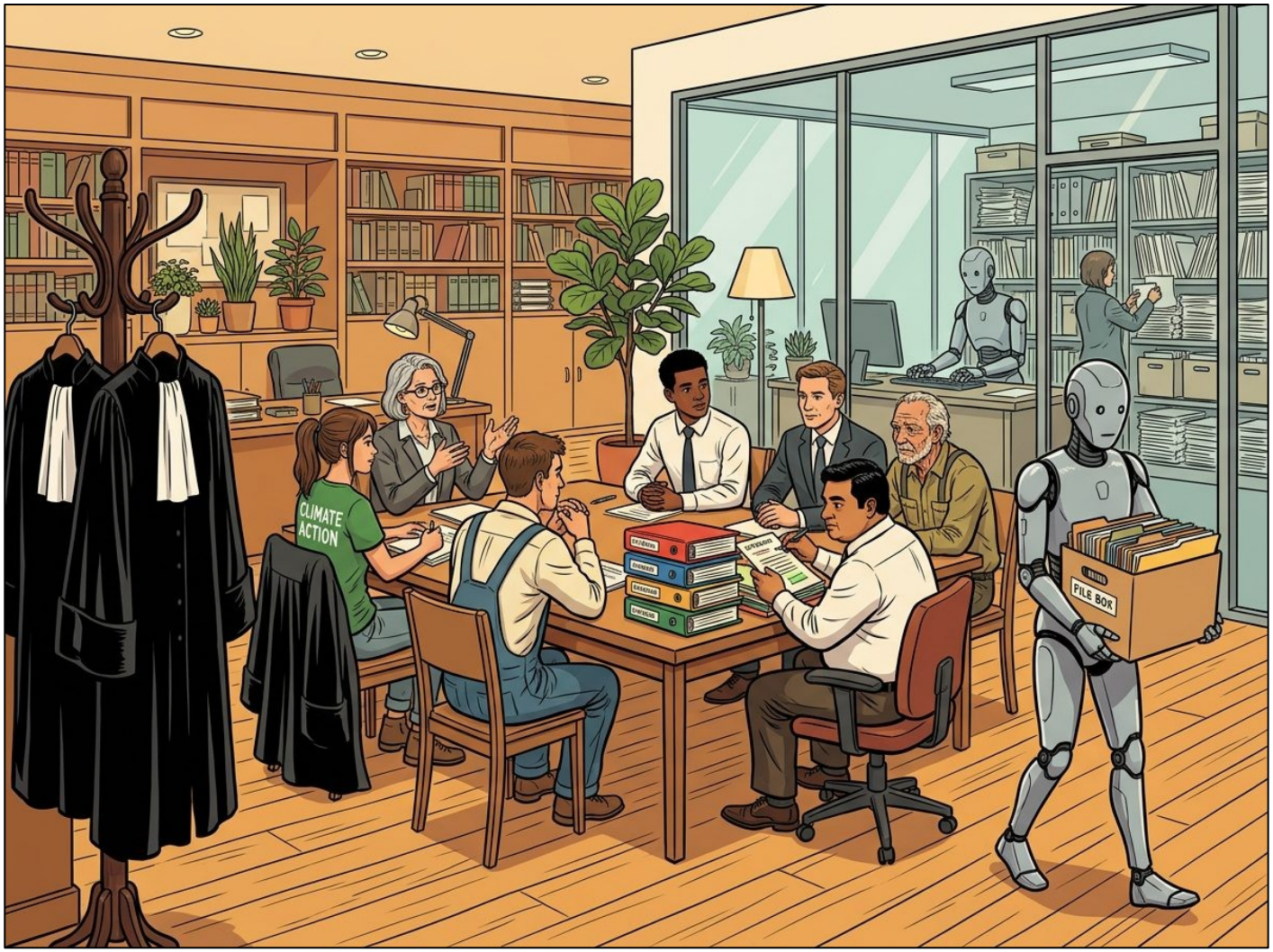
L'AVOCAT DOIT ÊTRE PRÉSENT DANS CET ESPACE DE L'EX ANTE

III. ORGANISER LA NOUVELLE CULTURE PROBATOIRE DES UNS ET DES AUTRES POUR QUE LE FLUX D'INFORMATION SOIT CRÉDIBLE DANS DES RELATIONS AMIABLES, PRÉ-CONTENTIEUSES, CONTENTIEUSES



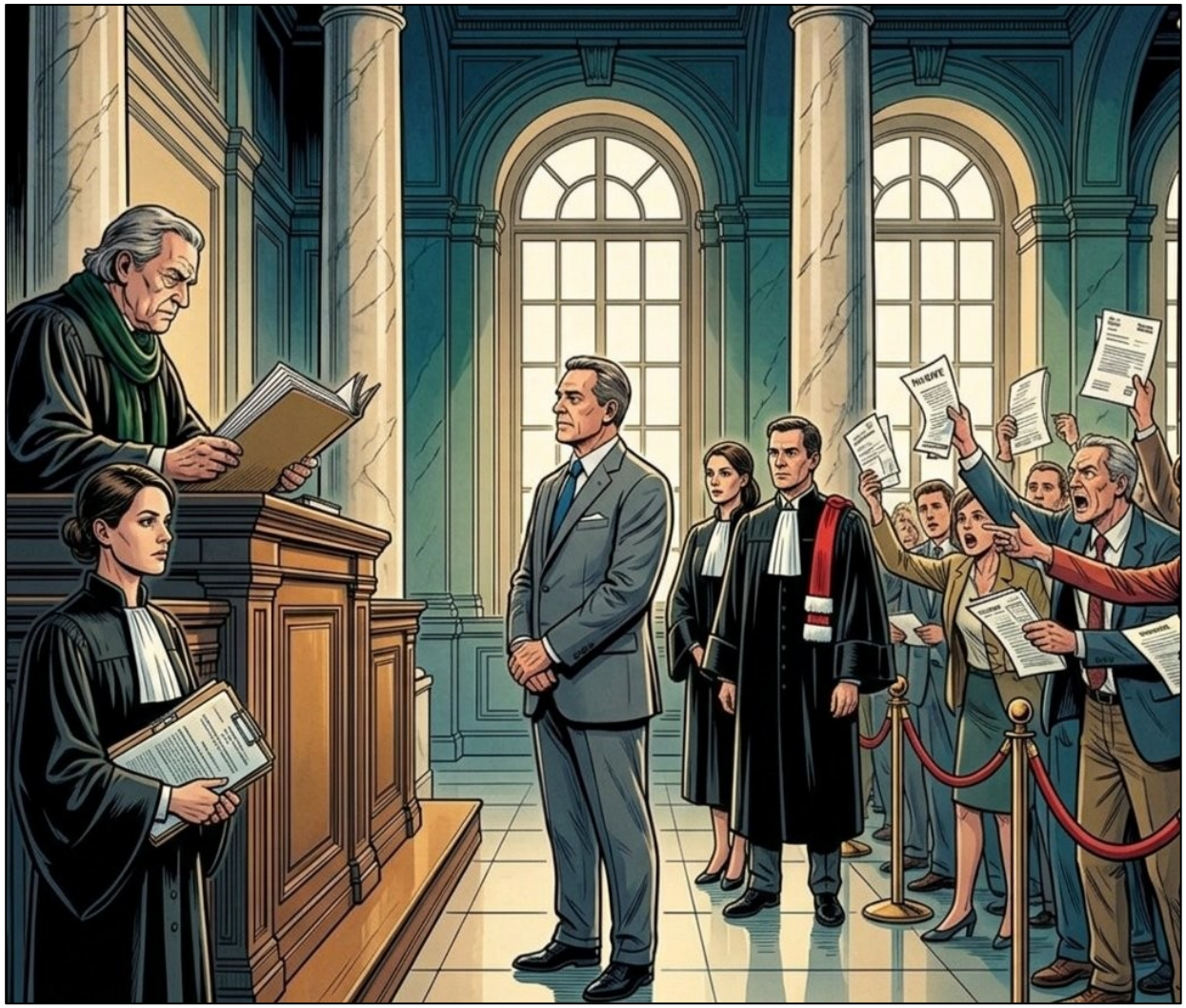
© mafr

LES QUALITÉS REQUISES POUR L'AVOCAT QUI ENTRE DANS CE NOUVEAU TERRITOIRE



© mafr

L'AVOCAT, DE L'EX-ANTE VERS LE CONTENTIEUX D'UN TYPE NOUVEAU



© mafr



Le droit comme alliance, l’avocat comme celui qui fait lien pour que l’ambition européenne du Droit comme ciment des systèmes tienne

© mafr