

# Régulation et Compliance

## Le rôle d'un *opérateur crucial*

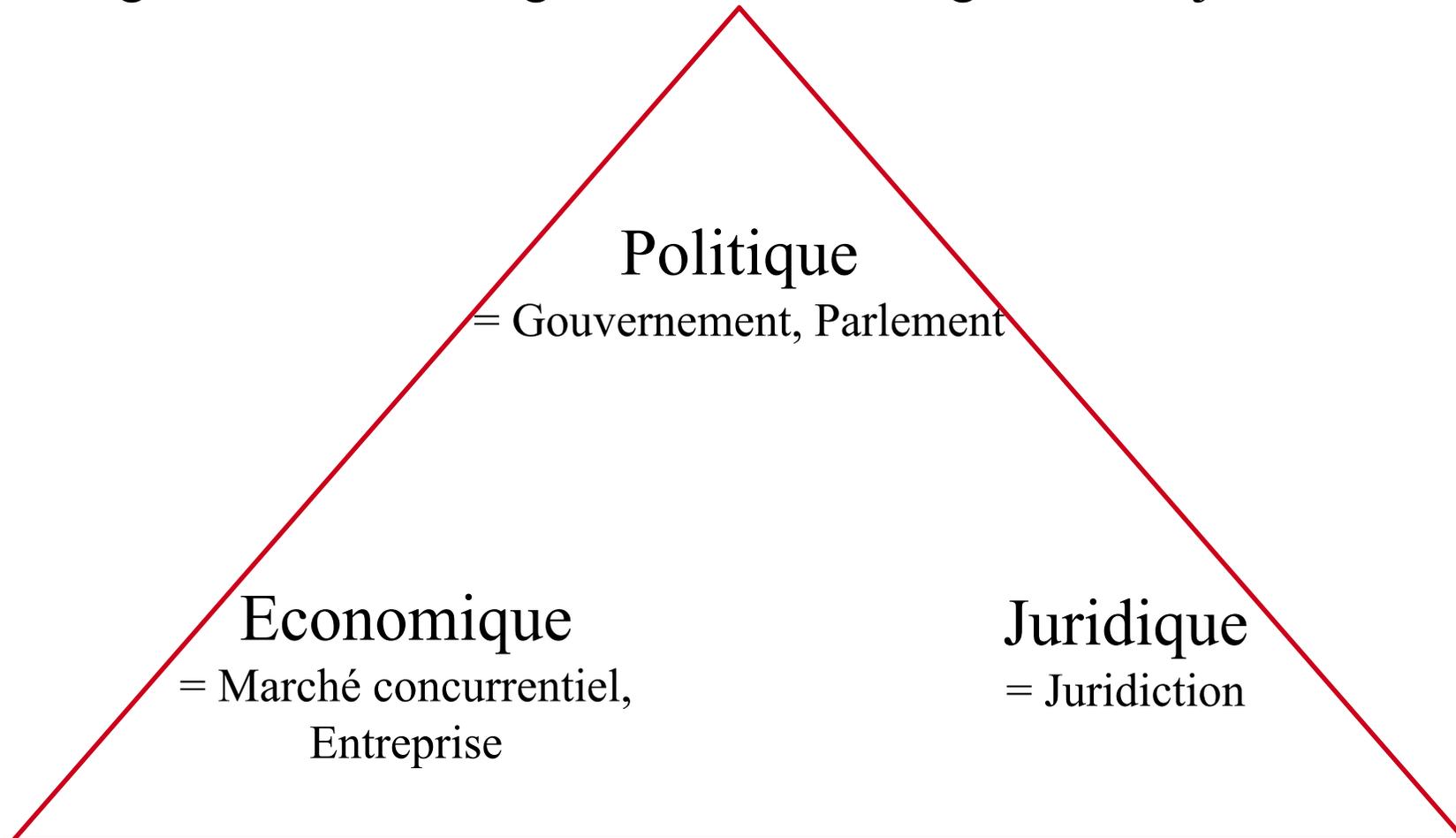
Marie-Anne Frison-Roche

Professeur des Universités, Sciences Po (Paris)

[mafr@mafr.fr](mailto:mafr@mafr.fr)

[www.mafr.fr](http://www.mafr.fr)

Régulation = Triangle de « forces » légitimes en jeu interactif



**La perte de l'idéal  
de concurrence**

**La Régulation : du  
pis-aller à l'idéal**

**L'élaboration de  
« buts  
monumentaux »**

- « **Buts monumentaux** » : **définition**
  - Le souci de **chacun**, malgré son inaptitude marchande
  - Le souci de **tous**, non réuni à l'addition de tout un chacun
  - « **Buts monumentaux** » : **auteur**
  - L'auteur irréfragablement légitime : l'**État**
  - L'auteur présumé légitime : l'**entreprise publique**
  - L'auteur faisant ses preuves : l'**entreprise responsable pour autrui**
  - « **Buts monumentaux** » : **Exemples**
  - La vie décente pour tous
  - La nature pour elle-même
  - L'accès à la mémoire collective
- L'accès effectif à l'électricité comme moyen d'effectivité des « buts monumentaux »**
- Le souci des effets collatéraux de l'activité principale

**Le souci premier de  
*l'enforcement* des buts  
monumentaux**

**L'internalisation des  
buts monumentaux  
dans les opérateurs**

**L'internalisation des buts  
monumentaux dans  
les opérateurs :  
LA COMPLIANCE**

**L'internalisation des buts  
monumentaux dans  
les opérateurs :  
LES BANQUES**

**La notion  
d' « opérateur crucial »**

**Des charges particulières  
Des pouvoirs particuliers  
Des buts monumentaux  
internalisés  
Une éthique particulière**

**Une charte éthique  
Un « code de conduite »  
Une relation de confiance avec  
le Régulateur  
Des efforts qui se « donnent à  
voir »**

**LA COMPLIANCE  
EST LA CLÉ SYSTÉMIQUE  
DU MONDE RÉGULÉ QUI  
S'ANNONCE**

**ENEDIS**  
**comme**  
**« opérateur crucial »**

**La compliance, dynamique  
d'Enedis,  
« opérateur crucial » d'un  
secteur énergétique innovant et  
humaniste**

- « **Buts monumentaux** »
- Apporter à tout un chacun la **concrétisation effective de son droit fondamental à l'électricité**
- « **Avoir souci** » des **effets collatéraux négatifs** de l'activité économique
- Aller plus loin
- « **Avoir souci** » des **effets collatéraux positifs** de l'activité
- La **compliance** permet à l'entreprise de formuler elle-même les buts ou les moyens
- Continuum entre la production, le transport et la distribution : justification de l'intégration verticale
- Justification du compteur Linky : C.E., 20 mars 2013
- Souci de l'environnement (souvenir de CJCE, 27 avril 1994 *Commune d'Almelo*)
- Souci du lien social (comme la Poste)